

The World Bank

INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT
INTERNATIONAL DEVELOPMENT ASSOCIATION

1818 H Street N.W.
Washington, D.C. 20433
U.S.A.

(202) 477-1234
Cable Address: INTBAFRAD
Cable Address: INDEVAS

Washington, le 01 Mai, 1995

Monsieur le Ministre des Finances
Kigali, République du Rwanda

Objet : Rapport d'achèvement du Crédit d'Ajustement Structurel .Crédit 2271-Rw

Monsieur le Ministre,

J'ai l'honneur de vous informer que, suite à la clôture effective le 31 Décembre 1994 du Crédit d'Ajustement Structurel(CAS), la Banque se propose de préparer un rapport d'achèvement. Dans ce cadre, Madame LINDA English actuellement en mission à Kigali rencontrera les responsables des différentes structures ayant participé à la mise en oeuvre du CAS au Rwanda.

Comme vous le savez, le climat d'insécurité et de guerre qui a prévalu durant la période de préparation, d'exécution et de mise en oeuvre n'a pas permis d'exécuter le Crédit jusqu'à son terme. Malgré ces difficultés, ce rapport revêt un caractère particulièrement important parce qu'il permettra de tirer de riches leçons et enseignements pour une meilleure préparation des actions futures. Ce document sera un précieux outil de travail qui aidera la Banque et le Gouvernement à mieux définir et à mettre en place une nouvelle stratégie en matière de développement pour le Rwanda.

En conséquence, ce rapport d'achèvement sera très important dans la détermination et l'orientation des actions futures de la Banque en matière de Programme d'Ajustement Structurel au Rwanda et devra faire le point sur: (i) le degré de réalisation des objectifs, (ii) le niveau et la qualité des prestations de la Banque et du Rwanda, (iii) les résultats obtenus ainsi que les leçons tirées et les perspectives d'avenir. Le rapport comportera aussi des données permettant de justifier tous ces éléments et d'identifier les principaux enseignements à retenir de l'exécution du Crédit.

Le Gouvernement Rwandais, en sa qualité d'emprunteur est invité à participer activement à la préparation du rapport d'achèvement en préparant son propre rapport d'évaluation sur l'exécution du crédit. Le rapport d'évaluation fait par le Gouvernement devra parvenir à la Banque le 06 Juin 1995 au plus tard et devra comporter les points suivants:

- a) un jugement sur la conception et la réalisation des objectifs du crédit, ainsi que son exécution,
- b) une évaluation du niveau et de la qualité des prestations du Rwanda lors de l'exécution du projet avec un accent particulier sur les leçons qui peuvent être tirées de cette expérience pour les opérations similaires futures,

c) une évaluation des prestations fournies par la Banque et les co-financiers lors de l'exécution du projet avec un accent particulier sur la nature des relations qui ont existé entre la Banque, le Rwanda pays emprunteur et les cofinanciers ainsi que les leçons qui peuvent être tirées de cette expérience pour les opérations similaires futures.

Le rapport d'évaluation fait par le Gouvernement devra parvenir à la Banque dans les délais pour pouvoir figurer dans les documents qui seront transmis au Conseil d'Administration. Si cette évaluation excède dix (10) pages il serait souhaitable qu'un résumé soit préparé. Il est demandé au Gouvernement de faire des commentaires appropriés sur le projet de rapport d'achèvement préparé par le personnel de la Banque.

Veillez agréer, Monsieur le Ministre, l'expression sincère de ma haute considération.

Michael SARRIS
Chef de Division des Opérations
Département des Pays de l'Afrique
Centrale et de l'Océan Indien
Région Afrique