

12/4/1990

Mou général,

L'armée a besoin de la cohésion.

La passivité dans certains départements administratifs bloque le développement National. Bref je peux affirmer qu'une partie des réveilleurs de la Masse est largement contestée de par son inactivisme et son incompetence parfois si ce n'est la corruption criante.

Vous vous opposez catégoriquement à toutes les pratiques spectaculaires, des manœuvres d'apparat. La patience est le moteur principal de votre action. Vous êtes, et tout le monde le sait, contre tout homme qui refuse le dialogue, la concertation et votre destin est lié à cela.

Cela dit je voudrais vous proposer une analyse dans le sens ci-haut observé. En sincère serviteur, les changements dans les perspectives de l'orientation de l'an 2000 s'imposent, je constate vraiment.

Le pouvoir devrait rester absolument fort pour que d'un moment à l'autre, lorsque vous déciderez de vous retirer, vous le fassiez en position de force. Il faudrait faire impérativement en sorte que les biens combien sincèrement inénarrables que vous imprimez à la Nation soient indélébiles. Il faut donc vous y préparer à temps.

① Stratégie

a) Il faudrait remanier profondément le gouvernement actuel dont certains ministres représentent la faiblesse du régime.

Il vous faudra donc accepter d'encaisser les coups que la séparation avec eux devrait vous contraindre d'endurer.

Il faudrait avoir le courage de sacrifier et cela en même temps, les Ministres Nsekarije, Habimana Bonaventure, Nyandwi Charles, Nzirorera Joseph (Mais celui-ci serait un excellent responsable de la mobilisation populaire au MRND), Mugemana J. N. Niamwey. Ces Ministres devraient s'éclipser un peu pour donner encore plus de crédibilité au régime. On ne parle plus de Ndiryayo Amata

4) Justifications.

1) Colonel Nsekurije - il a grandement bien fait, c'est à remercier, mais aujourd'hui il a peur du régime qu'il croit trop faible pour surmonter les difficultés actuelles, mais ses solutions ne conduiraient qu'à la catastrophe. Aussi est-il que la majorité de la population rwandaise lui témoigne une inimitié incroyable. Ses ennemis mais aussi extravagances ont durablement miné son prestige. Se garder au gouvernement maintenant, c'est lier votre histoire à l'écart de la loi en supportant ceux qui en flagrance commettent des abus de confiance et d'affirmation de soi immodérée.

2) Habimana Bonaventure, il a été depuis longtemps un meilleur mobilisateur de la masse, mais les structures du RANR lui ont donné trop de pouvoir et des moyens de puiser dans les caisses de l'institution sans plus se soucier de son devoir. Voilà des camions in comptables sur lesquels il grave ses noms pour intimider les douaniers, des marais qu'il a spoliés aux paysans et d'autres millions investis partant

Tout le monde pense qu'il a obtenu tous ces biens trop vite. Et cette volonté de chercher à tout accaparer n'est guère digne d'un homme d'Etat qui reçoit délégation des pouvoirs du Chef d'Etat à son absence.

Regardez, vous avez été ministre depuis déjà l'Indépendance et vous n'avez que lebero l'Horizon, si vous aviez voulu amasser comme ces ministres de 75 ou de 80, tout Kigali serait votre propriété. Il faut donc vous rapprocher des hommes modestes. Ceux qui cherchent à tout avoir comme par cupidité devraient aller dans le commerce. Habimana Bonaventure donc devrait subir le même sort que Nsekurije et à même temps. Votre destin ne devrait pas être lié aux voleurs. Il faut absolument trouver des ministres intègres comme Siméon Nteziyayo. Le reste est à pechere.

3) Nyandwi, s'il y a une faute dans tout administrateur public, c'est bien le régionalisme. Personne ne lui pardonne<sup>ra</sup> son injustice dans sa manière de travailler. Je ne voudrais pas

parler des 40 millions détournés à la réfection des bâtiments de la Faculté de Droit (Imburabutura). Et récemment encore des marais et des collines qu'il s'est appropriés au détriment des paysans.

4) Huzemana J. D. V., c'est l'un des ministres les plus corrompus que vous ayez eu dans votre gouvernement. Au Minijust, il avait favorisé le clientélisme partant la corruption. Il aurait extorqué 600.000.000, les bruits disent que votre excellence est intervenue pour l'obliger à remettre l'argent au propriétaire, son épouse aurait reçu des cadeaux de montres et chaînes en or par les commerçants (sorte de concussion) et son identité douteuse avec les rumeurs sur ses liaisons dans l'affaire de tentative de Putsch avortée en 1988.

5) Nzirorera Joseph, il est mon grand ami, mais nous devons être réaliste. Il a commis l'erreur de construire 2 maisons en étage en même temps. Cela a beaucoup attisé la méfiance des intellectuels face au pouvoir. Même si l'intéressé a obtenu crédit, cela a confirmé la thèse comme quoi, être ministre au Rwanda donne la porte à l'enrichissement trop rapide.

6)

Nziroera reste plutôt encore utile, il est jeune et totalement engagé. Il serait bon donc à la propagande du MRND. C'est pourquoi je pense que les changements devraient intervenir dans les deux camps et concomitamment, pour que ceux qui ne seront plus dans le gouvernement mais encore utiles ne soient démobilisés.

e) Choix du Ministre à la Présidence. Ce dernier devrait être choisi dans les perspectives de l'échéance 2003 par exemple. Il faudrait le choisir bien sûr parmi les hommes reconnus intègres actuellement. Lui apprendre votre sagesse à temps. Je suis farouchement partisan du modèle tanzanien. C'est pourquoi l'article 40 de la Constitution qui dit que le Président du Gouvernement est lui-même Président de la République devrait être revu etc...

Ce Ministre devrait être choisi dans une Préfecture n'ayant pas une influence dans l'armée comme Cyangugu, Kibungo et Byumba.

Pourquoi cette option ?

Cette influence dont je viens de parler - c'est l'influence Américaine.

a) Si vous êtes remplacé par un ressortissant de Gisenyi même si c'est votre choix, ce dernier n'aura pas du tout l'unanimité nationale. Gisenyi étant toujours divisé. Même uni, à l'échelle nationale et internationale, ce serait une sorte de coup de palais (arrangement) et s'il y a un coup d'Etat contre votre remplaçant, on redescendra sur tous vos anciens partisans, après tout j'ai pu constater que certains politiciens rwandais sont notoirement méchants.

b) Celui de Ruhengeri, cette partie a une forte armée, le nouveau Président pourrait s'appuyer sur elle pour écraser les autres préfectures. Ce serait comme le cas de Paul Biya au Cameroun, bien qu'héritier d'Aïdjon, vous savez combien la transition a fait fiasco.

c) Dans une des 3 préfectures à faible ressortissants des militaires, votre remplaçant ne pourrait jamais chercher à se séparer de nous. Il aurait toujours besoin de notre soutien. Si vous continuez à diriger le MRND, ce que je conçois de très nécessaire pour faciliter la transition et renforcer la démocratie et éviter les déchirures.

d) Votre succession n'est pas absolument d'actualité chez moi. Mais je sais qu'il faut cette conception, cette stratégie à long terme. Lorsqu'on ne pense pas à la fin, le présent n'est que brouille. C'est pour quoi maintenant, il faut utiliser absolument les meilleurs éléments qui sont disponibles pour préparer une échéance en force. Il est de mauvaise règle de quitter le pouvoir en position de faiblesse. Tous les acquis quelque soit leur grandeur tombent presque à l'eau.

### ② Tactique

Comment sacrifier Nsekarije et Nzirorera et avoir un gouvernement fort? Comment déplacer le S&P/RAND en respectant les équilibres politiques? Comment préparer l'armée discrètement à accepter de servir un Président civil (autrement dire mettre l'armée dans les cavernes et l'entraîner vraiment à être totalement neutre - être à la disposition de la Nation et non l'inverse?!



a) Sacrifier Nsekarije et Habimana Bonaventure  
 en les envoyant dans les ambassades.  
 Colonel Nsekarije à Washington  
 Habimana Bonaventure à Moscou.  
 Nderwayezu Augustin à Pékin  
 Et le SCR à Ntabakuze ou Bagosora ou  
 encore Colonel Sagatwa. Jamais un civil,  
 à l'extrême Nzabagerageza.

b) Donner un ministre à Kingogo en rempla-  
 cement d'un kushiru. Uwimana Aloys (  
 actuel ambassadeur à Washington me  
 paraît intelligent et engagé).

c) Pour être toujours en force dans un gouvernement  
 sans Nzirorera et Nsekarije, il serait  
 salutaire que vous cédiez le Minadef au  
 Colonel Serubuga. Rusatira prendrait  
 un ministère aussi pour éviter qu'il ne  
 continue à se cacher et se constituer  
 en mythe par l'hypocrisie. Comme  
 Ndindirijimana d'ailleurs dont le silence  
 selon certains couvrirait une démagogie  
 teintée d'incompétence. Il faudrait  
 donc leur donner les départements difficiles

Pour qu'ils aient comme les autres, le temps de s'user. Car si l'un ou l'autre des deux parvenait à être chef d'Etat, il n'est pas exclu d'assister aux massacres de grandes bassesses. Moi je connais ces deux hommes: l'un à l'ED(AR (G-1) et l'autre au Cabinet Minadef avec leurs excès.

Moi, je ne suis pas sorcier ni autre mystérieux voyeur ni du tout être investi d'une mission spéciale de Dieu, mais simplement un apprenti politologue. Mais avec ces hommes (2) ci-haut cités, c'est l'enterrement du URND, c'est l'extermination d'innocents... Imaginez Mon général, ces hommes dont on ne parle jamais, c'est qu'ils ne font pas grand chose! Je réfuterais toute alligation à des forces tranquilles, ils n'en ont qualité. Si vraiment vous les croyez intelligents, donnez leur de grandes responsabilités qu'ils montrent leurs idées. Au Mini jeunesse je n'entends que du FOOT BALL et FERWAFa et on parle de prétendant! Au Secrétariat Minadef on éduque les gens à bien se soulever contre le pouvoir en place, et les responsables continuent à se moquer de nous!

M

d) Déplacer Habimana Bonaventure.

En nommant directement un ministre important de Kigali : Munyazesa Faustin au Mininterdico par exemple. Habimana est impopulaire dans les milieux intellectuels, il n'y a pas de problème s'il est déplacé. Certes, il faudrait ménager la famille Ndumweye en nommant le Lt Col Rutayisire au service du Protocole comme chef de service (ai) en attendant la guérison du Major par exemple.

e) Pourquoi aider le Minadef ne fut ce que par essai? C'est pour effacer cette idée enracinée dans les esprits de gens comme quoi dans l'armée vous n'avez confiance en personne. Je suis d'accord qu'il ne faudrait pas lâcher les FFI mais le Minadef je crois Sagatwa ou Serubuga ne causerait pas de soucis. C'est le moment maintenant de commencer à déléguer petit à petit certains niveaux de pouvoir pour que les gens aient le temps nécessaire de s'habituer.

Pourquoi les ministres trop impopulaires devraient absolument quitter le gouvernement ?

Pour éviter qu'on ne dise que vous cautionnez leurs égarements. Après tout, vous avez eu le courage de déplacer Ligiranyirazo, je ne vois pas pourquoi vous ne ferez pas de même pour ceux qui sont réellement contestables.

Les gens qui ne créent plus d'idées, qui ne se soucient plus de l'image positive du régime pour tous les citoyens, pourquoi voudriez-vous les garder dans les plus hautes responsabilités sans interruption ? Ne faudrait-il pas parfois leur donner un coup de fouet et les reprendre plus tard ?

Pour encourager les ministres limogés à continuer à bien servir dans l'optique du retour, il faudrait faire un geste en nommant certains anciens ministres du Comité central, tant que possible.

Nous séparer du colonel Nsekurije, c'est un acte de courage dans le réalisme sauf si nous voulons hypothéquer le pouvoir. Lorsqu'un ministre devient aussi impopulaire, il faudrait s'incliner à la volonté du peuple. Or le peuple a besoin de

voite lanterne pour continuer à marcher dans la bonne direction. Le colonel Nsekarije sait que c'est la seule façon d'assurer la sécurité de ses biens, ses enfants, ses proches, etc... Si le régime redevient populaire et non le contraire. Le Président de la République peut-il démissionner alors qu'il est de cœur et d'esprit apprécié par tout le peuple pour absolument garder un ministre, fût ce compagnon et ami de route? Pour des raisons de l'histoire d'une nation, un chef d'Etat n'entre véritablement dans le panthéon des grands de ce monde que lorsqu'il s'est distingué par des actes héroïques reconnus.

Vous avez tani la haine et les divisions en 1973

Vous avez créé le MRND en 1975

Vous nous avez donné le droit de dire non à tout ce qui nous semble incorrect.

Le pays tout entier est en marche. Les réalisations se feront que bétonner votre, notre histoire.

Et maintenant ayez le courage de jeter les égarés, les fatigués. Ils ont leur avenir, vous avez votre mission - la lanterne dans l'ombre -

② Renouveler au besoin le Comité central. Mais cette étape interviendrait juste lors du Congrès prévu avant la fin de l'année.

③ Conséquences de tels changements.

Non seulement nous arriverions en l'an 2000 en position de force avec tous les moyens nécessaires d'imposer notre dauphin, mais aussi tout remaniement qui n'inclurait pas Nsekarije, Habimana Bonasanture, Nyandwi, Nteziyayo Athanase, Nzirorera et Mugamana n'aura certainement pas de réception générale et salutaire.

Nzirorera et Mugamana pouvant être efficace au REND rénové ou restructuré, ils ne causeraient pas de soucis outre mesure.

Pour Nsekarije, il serait bon d'intéresser son petit frère Rukara (Préfet ou directeur d'une banque) car on ne peut pas les envoyer ni les échanger tous les deux en même temps.

Habimana Bonaventure dans une ambassade  
cela ne causerait aucun problème. Il est  
très contesté même parmi les intellectuels de  
sa préfecture. Et il est notoirement corrompu.

Comme conséquence majeure donc de ces changements  
c'est que c'est la seule issue de notre survie.

C'est la seule façon d'épargner la vie de nos  
C'est la seule façon de faire accepter  
et exécuter les ordres à propos des équilibres  
généraux dont vous êtes le garant.

Ces ministres dont je viens de vous parler  
sont incorrects et vous les savez très bien. Alors  
les garder ce serait une grande erreur pour  
nous. Ce serait pour vous rater le grand  
rendez-vous avec le Brio de l'histoire. Alors  
que vous devriez marquer l'histoire de  
l'Afrique comme Senghor, Nyerere, Houphouët  
s'il ne s'était pas trop accroché ou même Bonoguibé  
Mon général, ce n'est pas un éloge, votre intelligence  
est sublime, nous attendons la maîtrise des  
changements. Garder ces hommes signifierait  
encore longtemps conduire vers l'irréparable,  
alors qu'il n'y a absolument pas de raison à cela.

### ③' Réfugiés rwandais vivant en Ouganda

Lors de votre séjour en France, votre intervention sur les problèmes des réfugiés a été très bien accueillie. Certes, on pourrait constater qu'il a inconvénient à proposer tout de suite à la partie ougandaise de procéder au recensement immédiat des réfugiés rwandais vivant en Ouganda dans le but de connaître ceux qui veulent rentrer au Rwanda de ceux qui désirent naturalisation par l'Ouganda.

L'idée est très bonne, mais la campagne d'intimidation orchestrée par les Inkotanyi en l'encontre des paysans et hommes honnêtes et réalistes, obligera ses derniers à agir contre leur gré et opter pour le retour au Rwanda. Si nous n'utilisons l'argent du SCR pour travailler Fred Rwigyema qui ne vit que par les cotisations de Inkotanyi. On peut facilement le gagner à le corrompant et c'est de la mer à boire, il ne suffit que de nous organiser. Avant cela, le recensement ne serait que néfaste.



④ Entreprises publiques ou semi-publiques.

Vous venez de nommer certains directeurs des sociétés d'Etat et mixtes, il serait très utile de les recevoir vous-même pour leur dire un mot : « Vous avez été choisis pour votre réussite reconnue là où vous êtes, nous espérons de vous réaliser plus de performances. » Je conçois que ce n'est pas un geste inutile. Je sais que l'impact en serait plutôt très grand.

⑤ Si le Col Serubuga est nommé Ministre à la Défense, comment équilibrer l'armée?

Chef ETIAR Adjoint : Colonel Bagosora

Comd en Col Nayunya : Lt Col Ruzaho  
et Comd en LAA.

Bonne marche Mon Général

SINZIKANGWA Pascal  
SCR



N.B Vaut mieux avoir un Préfet tutu reconnu qu'un falsificateur d'identité. Cela pour apaiser les critiques des Tutu et réellement éviter que le constat - Pas de Préfet parmi les Tutu - ne se remarque comme une conception du pouvoir.